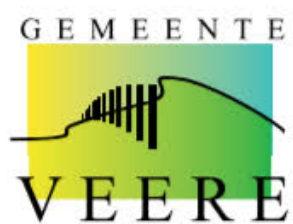


3. Economie



Programma inleiding

We zijn een economische sterke (woon)gemeente met relatief veel toerisme en MKB bedrijvigheid. Er is weinig werkloosheid en het gemiddeld inkomen per huishouden ligt hoog. Wel is er over de gehele linie een tekort aan personeel. De krapte op de woningmarkt draagt hier niet aan bij. Ook is het lastig voor de gemeente om werknemers

van buiten de gemeente naar Veere te krijgen, niet alleen door de hoge woningprijzen, maar ook omdat de kernen fysiek minder goed bereikbaar zijn (blijkt uit de ondernemerspeiling).

De vrijetijdssector is de economische motor die zorgt voor welvaart, werkgelegenheid en voorzieningen. Om Veere klaar te maken voor de toekomst gaan we investeren in het verbreden van de economie. Jaarlijks ontvangen we veel bezoekers. Het evenwicht tussen leefbaarheid en toerisme is een aandachtspunt. Het bewaken van de balans

vraagt om zorgvuldige keuzes. Structureel overleg tussen overheden, bedrijfsleven en inwoners blijft hierbij van groot belang.

In 2024 gaan we aan de slag met de volgende zaken:

- Vaststelling en uitvoering van het omgevingsprogramma Economie
- Actualiseren van het bedrijventerreinenprogramma
- Uitvoeringsprogramma Landbouwvisie 'De Agrarier centraal'
- Vaststellen van het ontwikkelkader verblijfsrecreatie
- Uitvoeren project 'Tuin van Zeeland'
- Ontwikkelen beleid minicampings en kampeerterreinen
- Vaststellen van een uitvoeringsprogramma Badstatus
- We starten de evaluatie van het programma Toerisme 2021-2026
- Uitvoering van het concept toeristisch gastheerschap en regiomarketing (raadsbesluit 2021)
- Starten met een plan gericht op duurzaam toeristisch informatiemanagement
- Kernwoorden zijn kwaliteit, kennis, innovatie, professionaliteit en aansluiten bij onze landschappelijke -aantrekkelijkheid.

Wat hebben we bereikt?

D.3.01 Toerisme voegt waarde toe aan de leefbaarheid, het landschap en de natuur.

Omschrijving

De verwachting is dat het toerisme tot en met 2030 stijgt met 50%. Zowel in dag- als verblijfsbezoek. Als we als overheid niks doen, dan staan we aan de zijlijn zonder de mogelijkheid om invloed uit te oefenen op het bewaken van de balans tussen leefbaarheid en toerisme. Om de balans te bewaken zijn meerdere instrumenten nodig.

Toerisme is tenslotte een middel om een prettige leef-, woon- en werkomgeving te creëren.

Stand van zaken

In 2024 heeft het toerisme een aanzienlijke waarde toegevoegd aan de gemeente Veere, zowel economisch als sociaal. De verblijfssector binnen recreatie en toerisme fungeert als economische motor, met 2.900 banen in deze sector. Daarnaast zijn er vele banen in de horeca, detailhandel en andere gerelateerde sectoren, zoals de bouw en groenvoorziening. Deze werkgelegenheid draagt bij aan de lokale economie en biedt inwoners diverse arbeidsmogelijkheden.

Om de balans tussen toerisme en leefbaarheid te waarborgen, heeft de gemeente Veere in 2024 het Ontwikkelkader Verblijfsrecreatie geïntroduceerd. Dit kader richt zich op het toekomstbestendig maken van verblijfsaccommodaties, met aandacht voor duurzaamheid en het behoud van het agrarische landschap. Het doel is dat inwoners de voordelen van toerisme ervaren zonder extra negatieve impact op hun leefomgeving.

De Bedrijven investeringszone (BIZ) voor Domburg is in werking getreden op 1 januari 2024. De verordening voor de BIZ Domburg 2024-2028 is goedgekeurd en gepubliceerd. De gemeente Veere faciliteert de BIZ-organisatie door de bijdragen te innen en controleert de gang van zaken.

Bovendien heeft de gemeente stappen gezet om de groei van toerisme te beheersen en de balans tussen welvaart en welzijn te behouden. Het Programma Toerisme 2021-2026 benadrukt dat toerisme niet alleen als economisch doel moet worden gezien, maar ook als middel om maatschappelijke vraagstukken aan te pakken. De strategische keuzes binnen dit programma zijn gericht op het toevoegen van waarde aan leefbaarheid, landschap en natuur, en het bevorderen van een gezonde levensstijl.

Kwaliteit (indicator)



Wat hebben we hiervoor gedaan?

3.033 We stellen nieuw beleid op voor de minicampings en kampeerterreinen.

Omschrijving

Na vaststelling van het ontwikkelkader verblijfsrecreatie is een ontwikkelrichting duidelijk m.b.t. het verblijfsrecreatief aanbod in Veere. Op basis van deze ontwikkelrichting wordt het beleid voor minicampings en kampeerterreinen geactualiseerd.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het beleid voor minicampings en kampeerterreinen is geïntegreerd in het raadsvoorstel Ontwikkelkader Verblijfsrecreatie fase 2.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.037 We ronden de besluitvorming van het ontwikkelkader verblijfsrecreatie fase 2 af en gaan over tot implementatie.

Omschrijving

Nadrukkelijk wordt – vanuit verschillende hoeken – aan de gemeente gevraagd om regie te pakken om zodoende zorg te dragen voor een gedragen toekomstbestending verblijfsrecreatief product. We zetten in op een jaarrond aantrekkelijk, kwalitatief en divers Veere zonder dat de voetafdruk van het toerisme op de leefomgeving wordt vergroot.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het Ontwikkelkader Verblijfsrecreatie fase 2 is na een uitgebreid interactief proces in het najaar van 2024 aan u voorgelegd. Na uitvoerig beraad in de commissie RO is, met oog op de complexiteit, besluitvorming uitgesteld tot februari 2025.

Met het Ontwikkelkader worden aan de ene kant maatregelen vastgelegd, gericht op het inperken van ontwikkelmogelijkheden. Tegelijkertijd is er onder voorwaarden van kwaliteitsgericht ontwikkelen wel een beperkte groei van het aantal verblijfsrecreatieve eenheden mogelijk. Toetsing van aanvragen gebeurt via een nog te ontwikkelen mengpaneel. Het college heeft toegezegd deze apart ter besluitvorming voor te leggen aan de raad.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.038 We voeren het project: Tuin van Zeeland uit.

Omschrijving

In de 'Tuin van Zeeland', oftewel Walcheren, zijn veel historische buitenplaatsen met kenmerkende landschapselementen. Met het uitvoeringsprogramma, is het de uitdaging om de komende jaren te werken aan herstel van de buitenplaatsen en daarmee samenhangende tuincultuur in Veere. Ook wordt er gestreefd naar het creëren van een zichtbaar netwerk van buitenplaatsen welke fysiek en digitaal aan elkaar verbonden zijn om zo de Tuin van Zeeland ter verbreding van het toeristisch product te benutten.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In 2024 is er een oplegnotitie geschreven op het stuk de Tuin van Zeeland. De oplegnotitie is vastgesteld door het college. In deze oplegnotitie staat beschreven dat er een coördinator aangesteld zal worden om diverse acties te ondernemen. Deze acties staan in een uitvoeringsprogramma dat de komende 3 jaar opgepakt zal worden, 2025 t/m 2027. Er is gewerkt aan een profielschets voor het aanstellen van een coördinator. In 2025 wordt een coördinator aangesteld.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.039 We stellen een uitvoeringsprogramma "badstatus Domburg" op en geven hier uitvoering aan.

Omschrijving

Domburg mag zich de komende 10 jaar wederom profileren als een heilzame zeebadplaats. Via een op te stellen uitvoeringsprogramma gaan we, in samenwerking met ondernemers en inwoners, aan de slag met kansen die dit Domburg en de gemeente Veere biedt.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De visie over de bad status moet opnieuw bekeken en herijkt worden, waarbij praktische voorbeelden dienen als ondersteuning. Het is van groot belang dat de visie gedragen wordt door alle betrokkenen; inwoners, ondernemers en de gemeente. Het uitvoeringsprogramma zal gebaseerd zijn op de herijkte visie. Daarna kan het uitvoeringsprogramma uitgewerkt worden.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



Wat hebben we bereikt?

D.3.02 Veere is gastvrij en jaarrond aantrekkelijk voor inwoner en toerist.

Omschrijving

Er gaan veel stemmen op om niet meer de massa centraal te stellen, maar in te zetten op het "echt" beleven van de Veerse bestemming, in balans met de leefomgeving. We gaan voor een aantrekkelijk en gastvrij Veere in elk seizoen. Waar gasten worden gespreid in tijd en gebied door een gastvrije sector met een professionele dienstverlening.

Stand van zaken

Met de uitvoering van het Ontwikkelkader Verblijfsrecreatie en het bestemmingsmanagement wordt gestuurd op een evenwicht tussen toerisme en leefbaarheid. Ook initiatieven zoals de BIZ in Domburg dragen bij aan een aantrekkelijk Veere in elk seizoen.

Kwaliteit (indicator)



Wat hebben we hiervoor gedaan?

3.029 We voeren het concept toeristisch gastheerschap en regiomarketing uit(raadsbesluit 2021).

Omschrijving

Eind 2020 stopte de VVV. In 2022 is een nieuw concept toeristisch gastheerschap geïntroduceerd dat resulteert in 4 toeristische informatiepunten in Veere in 2023. Professionele gastvrijheid naar onze gasten vinden wij belangrijk en hier investeren wij in. We willen daarnaast sturen in de spreiding van gasten in tijd en locatie, richten ons op passende doelgroepen en haken aan bij de cultuurhistorische Zeeuwse erfgoedlijnen, natuurbeleving, badstatus, gezonde levensstijl, watersport en ons DNA.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er zijn 4 toeristische informatiepunten gerealiseerd waar gasten gastvrij ontvangen worden en waar zij informatie krijgen over Veere en omgeving (spreiding). Dit is ondersteund met diverse thematische inspiratieverhalen over Veere, gericht op spreiding in ruimte en tijd, die ook in de Badkoerier zijn verschenen.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.040 We werken samen met externe partijen voor onderhoud en beheer voor gastvrije en toekomstbestendige recreatieve routestructuren.

Omschrijving

Per 1 januari 2021 is de VVV Zeeland opgeheven. Om in ieder geval de taken voor beheer en onderhoud van de Zeeuwse routestructuren (met uitzondering van het wandelnet) overeind te houden, zijn de werkzaamheden van het Routebureau Zeeland tijdelijk ondergebracht bij de provincie. Vanaf die tijd is toegewerkt naar een gedragen Zeeuws breed voorstel voor een nieuwe, definitieve oplossing. Het fiets- en wandelroutenetwerk wordt onderhouden en beheert door onze externe partner Stichting het Zeeuwse Landschap. Deze voert het onderhoud en beheer uit voor de 13 Zeeuwse gemeenten.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Stichting Landschapsbeheer Zeeland coördineert en faciliteert het beheer van onze bewegwijzerde routenetwerken. Dit heeft in 2024 verder vorm gekregen. In 2025 formaliseren we dit verder door het ondertekenen van een samenwerkingsovereenkomst.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.041 In het verlengde van maatregel 2 aan de slag met een plan gericht op duurzaam toeristisch informatiemanagement.

Omschrijving

Tijdens de behandeling van de perspectiefnota is duidelijk aangegeven dat er in Veere geen draagvlak is voor een Veerse destinatiemarketing, citymarketing of streekmarketing organisatie. Wel is er ruimte voor een verbeterd plan gericht op toeristisch informatiemanagement:

- Het bewaken en verbeteren van de balans tussen leefbaarheid en toerisme.
- Een gastvrij Veere waarin ieder seizoen aantrekkelijk is, gasten worden gespreid in tijd en gebied en we een gastvrije sector hebben met een professionele dienstverlening;
- De verbinding tussen de vrijetijdssector en natuur, de musea en het cultureel erfgoed versterken.

- Het niet aantrekken van meer bezoekers, maar positief beïnvloeden van de al aanwezige bezoeker (vergroten positieve effecten, verkleinen negatieve effecten)
- Het versterken van de binding tussen bezoekers en de omgeving om zo het omgevingsbewustzijn van gasten te vergroten.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Een externe adviseur heeft opdracht gekregen om advies uit te brengen. Er is onder andere met verschillende belanghebbenden gesproken hoe zij aankijken tegen toeristisch informatiemanagement. Doordat er ambtelijk op toerisme tijdelijk beperkte capaciteit was, is dit project vertraagd. In 2025 wordt het advies opgeleverd en verwerkt in een beleidsplan voor toeristisch informatiemanagement.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



Wat hebben we bereikt?

D.3.03 Toekomstbestendig ondernemerschap en een verbrede Veerse economie.

Omschrijving

Veere heeft een innovatieve economie die we verder willen versterken en verbreden. We bouwen verder aan een economie die antwoorden biedt op de maatschappelijke vraagstukken van vandaag en morgen. Een economie die door verbreding en kwaliteit genoeg oplevert om te kunnen blijven investeren in een vitale Veerse samenleving.

Stand van zaken

Kwaliteit (indicator)



Wat hebben we hiervoor gedaan?

3.042 We voeren het omgevingsprogramma Economie uit.

Omschrijving

Als gemeente willen we een faciliterende en aanjagende rol vervullen, in plaats van alleen te regisseren. Door samen te werken en krachten te bundelen, streven we naar duurzame en innovatieve oplossingen. In het programma economie hebben we speciale aandacht voor vijf cruciale sectoren voor de toekomst van Veere. In het uitvoeringsprogramma zullen we intensief samenwerken met inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden op de volgende onderdelen:

- A. Horeca en Detailhandel
- B. Bouw, Techniek & Dienstverlening
- C. Groeisectoren
- D. Sector overstijgende economie van Veere

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Ondernemers geven aan dat er kansen liggen voor verbetering van de basis. Uit gesprekken met ondernemers en vertegenwoordigers blijkt dat er ruimte is om het ondernemingsklimaat in de gemeente verder te versterken, zodat het beter aansluit bij de wensen en behoeften van de ondernemers. Er is een duidelijke wens om de snelheid en kwaliteit van de dienstverlening, vooral op het gebied van vergunningsverlening en ruimtelijke processen, verder te optimaliseren. Ondernemers zouden zich meer betrokken willen voelen bij de totstandkoming van beleid, zodat er een nog sterkere samenwerking ontstaat. Dit is een mooie kans om een betere en ondernemersvriendelijke werkomgeving te creëren. Deze bevindingen onderstrepen de kans voor de gemeente om structurele verbeteringen door te voeren, waarmee een optimaal ondernemersklimaat kan worden gecreëerd. Dit biedt de mogelijkheid om de dienstverlening naar een hoger niveau te tillen, waarbij de gemeente Veere zich profileert als een betrokken en ondersteunende partner voor haar ondernemers. Vanwege diverse omstandigheden zijn de plannen hiervoor nog niet volledig gestart. In 2024 zijn diverse ondernemersbijeenkomsten georganiseerd, waaronder een bijeenkomst met Jonge Boeren en de Provincie, vergaderingen met betrekking tot het Bedrijventerreinenprogramma en het Vrouwenontbijt. Tevens heeft het college meerdere keren per jaar officiële bezoeken gebracht, naast de reguliere bezoeken van de betrokken wethouders en de bedrijvencontactfunctionaris.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.043 We actualiseren het bedrijventerreinenprogramma voor Veere.

Omschrijving

Er is een behoefte onder de inwoners aan een update van het bedrijventerreinenprogramma Veere met een heldere doorkijk naar de toekomstbestendigheid. De focus ligt niet alleen op de bedrijventerreinen, maar ook op de versplinterde grote bedrijfskavels in de gemeente. Het project bevat o.a. de

volgende acties:

- Het inventariseren van de bedrijfsfuncties op bestaande en nieuw te ontwikkelen bedrijventerreinen;
- Gemeente breed voor alle werklocaties een ruimtelijke behoefteanalyse uitvoeren;
- Verduurzamingsmogelijkheden toetsen en integreren in het programma (klimaatadaptatie, energietransitie, circulaire afvalstromen);
- Bevorderen van het vestigings- en ondernemingsklimaat;
- Het georganiseerd vermogen op de terreinen vergroten.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Een onderzoeks- en adviesbureau heeft een inventarisatie opgesteld van de huidige bedrijventerreinen in gemeente Veere. Hiervoor zijn diverse stakeholdersbijeenkomsten georganiseerd.

Aan de hand hiervan is er een nieuw beleidsplan opgesteld voor de bedrijventerreinen. Op 20 maart ligt het stuk bij de raad ter besluitvorming. Vanuit dit vertrekpunt zal er een uitvoeringsprogramma worden opgesteld. Hierin worden de actuele uitdagingen meegenomen. Denk aan netcongestie en de stikstofproblematiek.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



3.044 We voeren het uitvoeringsprogramma van de landbouwvisie 'De Agrariër centraal!' uit.

Omschrijving

In het agrarisch middengebied is de landbouw een belangrijke speler. Wij waarderen de landbouw daarbij vanuit een economisch perspectief. De waarde van de landbouw voor de gemeente Veere zit ook in het samen oplossen van maatschappelijke opgaven die op ons afkomen en het beheer van ons landschappelijk kapitaal. In het uitvoeringsprogramma geven we de verdere uitwerking aan op de volgende punten:

- Verbinding, communicatie en relatie
- Ruimere mogelijkheden op/aan het bouwblok
- Ruimere mogelijkheden buiten het bouwblok
- Tijdelijk opslag buiten het bouwblok
- Stoppers in de sector
- Gebiedsontwikkelingen in het agrarisch middengebied

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De landbouw heeft de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet richting duurzaamheid. Diverse stakeholders werken samen met de Provincie om te onderzoeken of er gebruik gemaakt kan worden van subsidieregelingen en experimenteergronden. Daarnaast wordt bekeken of de VAB-locaties ingezet kunnen worden voor ondernemers buiten de landbouwsector. Zowel de markt als de overheid blijven aandacht vragen voor verdere verduurzaming en de vervolgstappen binnen de landbouwketen. Gezien de grote uitdagingen in het landelijk gebied, vooral in de landbouw, is vanaf het begin duidelijk dat de gemeente niet alleen richting kan geven aan deze ontwikkelingen. Er is bewust gekozen om belanghebbenden in het buitengebied samen te brengen in een klankbordgroep, om kennis te bundelen over de toekomstige landbouwontwikkelingen en gezamenlijk draagvlak te creëren voor een gezamenlijke koers. Het verbinden van deze partijen en hen informeren over de diverse maatregelen en subsidieregelingen is dan ook een belangrijk doel van de landbouwvisie.

Op 12 december 2024 heeft de raad met de vaststelling van de 7e herziening bestemmingsplan buitengebied Veere de agrarische ondernemers weer een steun in de rug gegeven. Deze herziening maakt schuilgelegenheden voor paarden en vee (schaduwdoeken en overkappingen), verharding voor opslag van agrarische producten en waterbassins voor opslag van zoet water mogelijk. Dit waren de wensen vanuit de sector die in de in 2023 vastgestelde Landbouwvisie voor Veere zijn opgenomen en nu ook door ondernemers aangevraagd en geregeld kunnen worden.

Tijd (indicator)



Geld (indicator)



Beleidsindicatoren

Nr	Indicator	Eenheid	Bron	Jaar waarop cijfer betrekking heeft	Cijfer Veere	Cijfer Zeeland	Beschrijving
11	Funcziemenging	%	LISA	2023	46,8	50,7	De funcziemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.
12	Vestigingen (van bedrijven)	per 1.000 inw 15-64jr	LISA	2023	251,4	192,2	Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.

108

Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Realisatie 2024	Resultaat 2024
Baten				
3.1 Economische ontwikkeling	0	0	0	0
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	191	293	190	104
3.3 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	43	173	180	-6
3.4 Economische promotie	12.517	12.392	11.926	466
Totaal Baten	12.751	12.859	12.296	563
Lasten				
3.1 Economische ontwikkeling	298	276	261	15
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	106	212	220	-9
3.3 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	214	436	449	-13
3.4 Economische promotie	928	993	682	311
Totaal Lasten	1.547	1.917	1.611	305
Gerealiseerd resultaat	11.204	10.942	10.684	258

Financiële analyse

Taakveld	Resultaat	V/N
<u>Economische ontwikkeling</u> Dit taakveld heeft een positief resultaat van € 15.100. Er zijn geen significante wijzigingen te melden.	15	V
<u>Fysieke bedrijfsinfrastructuur</u> Op dit taakveld is een tekort van € 112.200. Grondexploitatie niet-bedrijventerreinen In de begroting is onterecht een bedrag van € 101.000 op het taakveld van de grondexploitaties voor bedrijventerreinen terecht gekomen. Deze hoorde thuis op het taakveld grondexploitaties woningen in het programma fysieke leefomgeving.	101	N
<u>Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen</u> Dit taakveld heeft een negatief resultaat van € 6.500. Er zijn geen significante wijzigingen te melden.	6	N
<u>Economische promotie</u> Het taakveld economische promotie heeft een overschot van € 154.100. Badstatus Domburg Het budget Badstatus Domburg heeft een positief saldo van afgerond € 32.000. Dit is het gevolg van personele wijzigingen en de herkeuring die heeft plaats gevonden in 2023. Daardoor zijn er in 2024 minder uitgaven geweest voor de Badstatus.	32	V
Toeristisch impuls Het budget Toeristische Impuls (TI) heeft een positief saldo van afgerond € 185.000. Bij de slotwijziging wordt een inschatting gemaakt over de bedragen die we nog uit gaan geven in de maanden september t/m december. Het restant saldo is echter afhankelijk van het goedkeuren van aanvragen van TI door de Toeristische sector (de TI vergaderingen). Ook is het saldo afhankelijk van wanneer de B&W adviezen in het college komen en de subsidies daarna worden toegekend. Dit is afhankelijk van aanvragen die worden ingediend bij de Toeristische Impuls. Zij mogen dit budget bestemmen/uitgeven zoals in het convenant is vastgelegd. Dit betreft een overschot bij de jaarrekening om over te hevelen.	185	V
	89	V

De wens is om door te schuiven op basis van het convenant.

Regiomarketing

404 N

Het budget regiomarketing heeft een positief budget van afgerond € 89.000. Dit is budget dat is ontstaan toen de VVV werd opgeheven en is bedoeld voor de invulling van regiomarketing. Als gevolg van met name personele wisselingen is dit budget niet volledig besteed.

54 N

In de afgelopen jaren is dit vaker de situatie geweest.

Toeristenbelasting

-Belastingopbrengst toeristenbelasting

De werkelijke belastingopbrengst van € 10,1 mln. is lager dan begroot van € 10,5 mln.

-Oude jaren

Op dit budget is er een negatief saldo van € 54.000. Dit is veroorzaakt doordat er verminderingen zijn opgelegd van onjuiste aanslagen. Het gaat om twee belastingplichtigen.

Eenmalige prioriteiten

Omschrijving prioriteit	Begroot	Realisatie
Economische koersnota	25.000	0
Onderzoeksbudget programma toerisme	30.000	30.000
Toeristische informatiepunten Oostkapelle en Zoutelande	36.000	36.000
Ondernemersmanager Veere	40.000	40.000
Subsidieproject Toerisme in Balans	35.000	0

Investerings

Er waren geen investeringen in relatie tot dit programma.

